

Fechado até **ago/2026**

Período **jan-ago**

Unidades **6**

● Maior conta **49,4%**

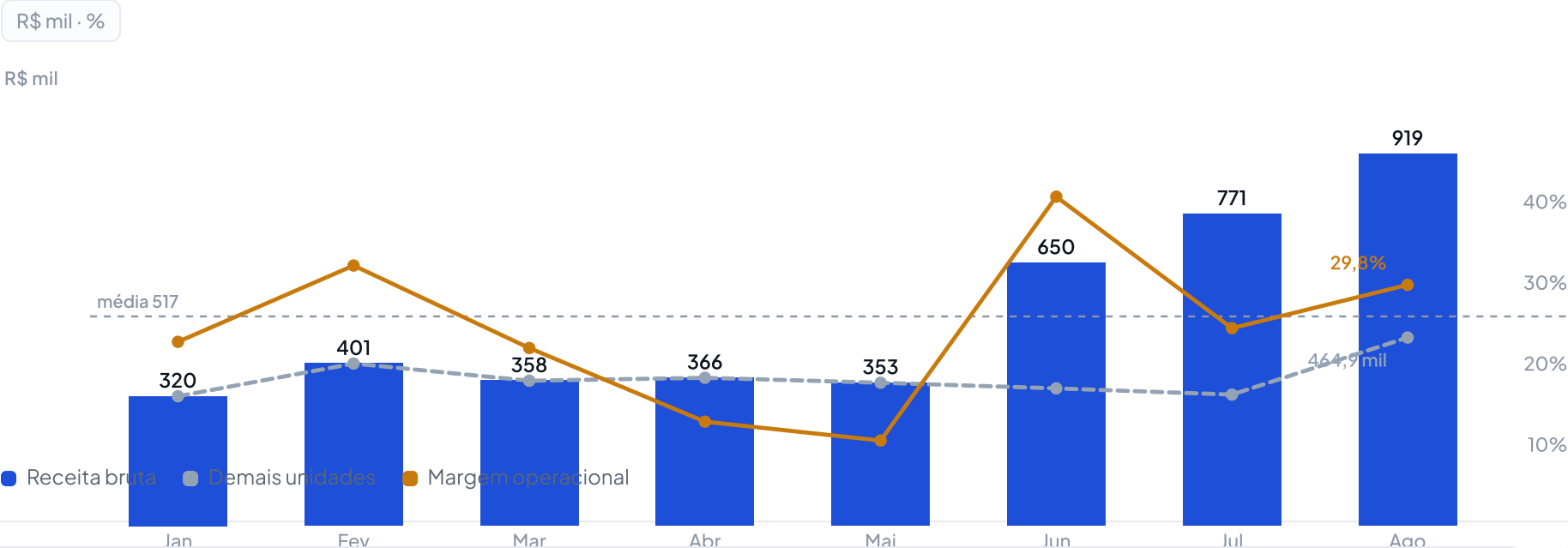
Visão executiva

Agosto é o melhor mês do ano em receita e em resultado: R\$ 918,7 mil faturados e R\$ 138,1 mil depois dos investimentos. A Bispharma faturou pela primeira vez e a Shopee virou o acumulado para o positivo.



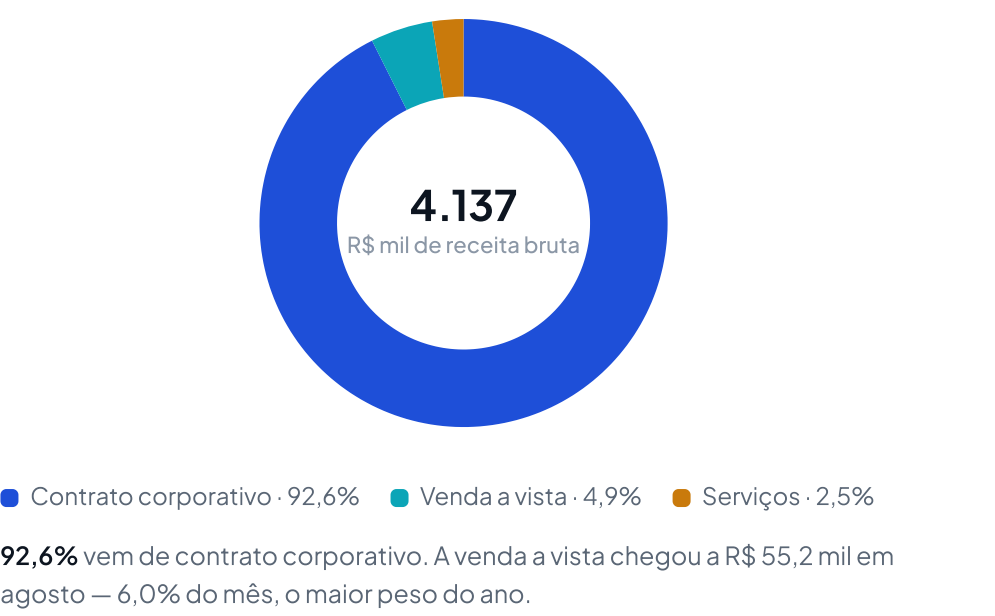
Receita e margem operacional

Colunas: receita bruta do mês. Linha tracejada: receita sem a conta Shopee. Linha âmbar: resultado operacional sobre a receita líquida.



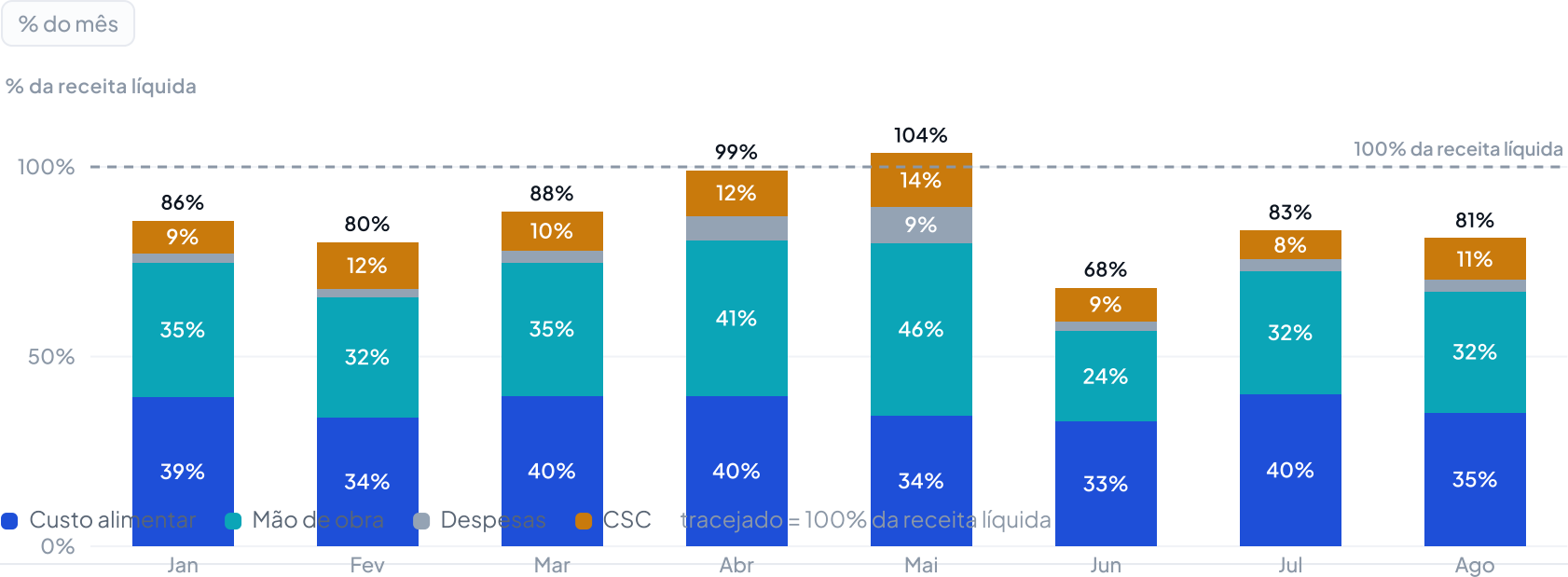
Composição da receita

Acumulado do período



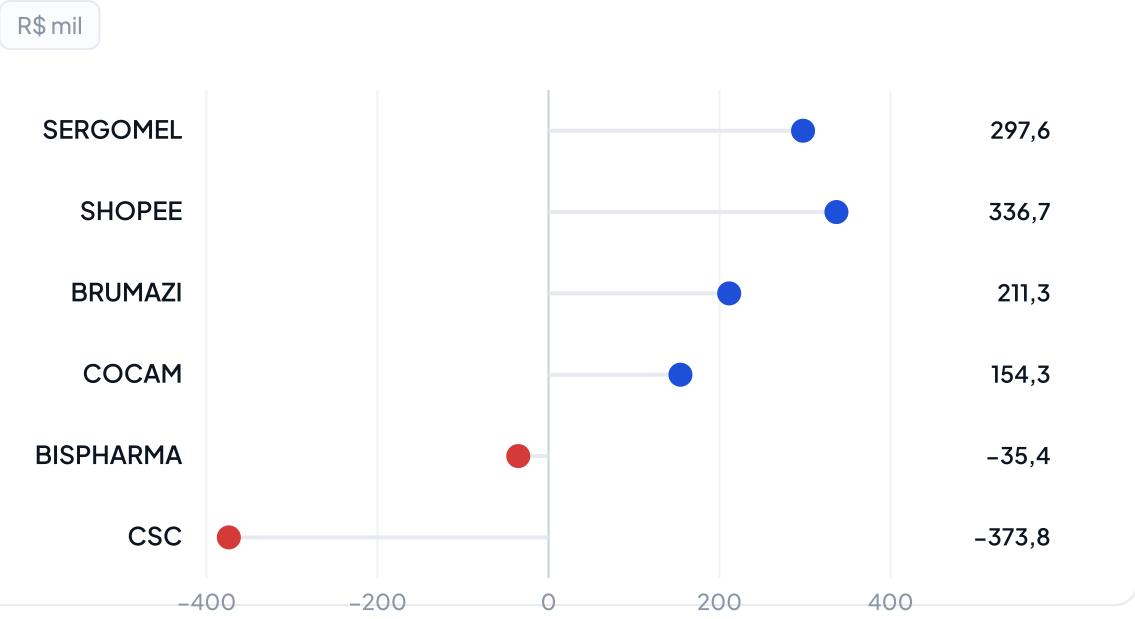
Estrutura de custo sobre a receita líquida

A distância até a linha de 100% é o resultado do mês. Só em maio os custos passaram dela.



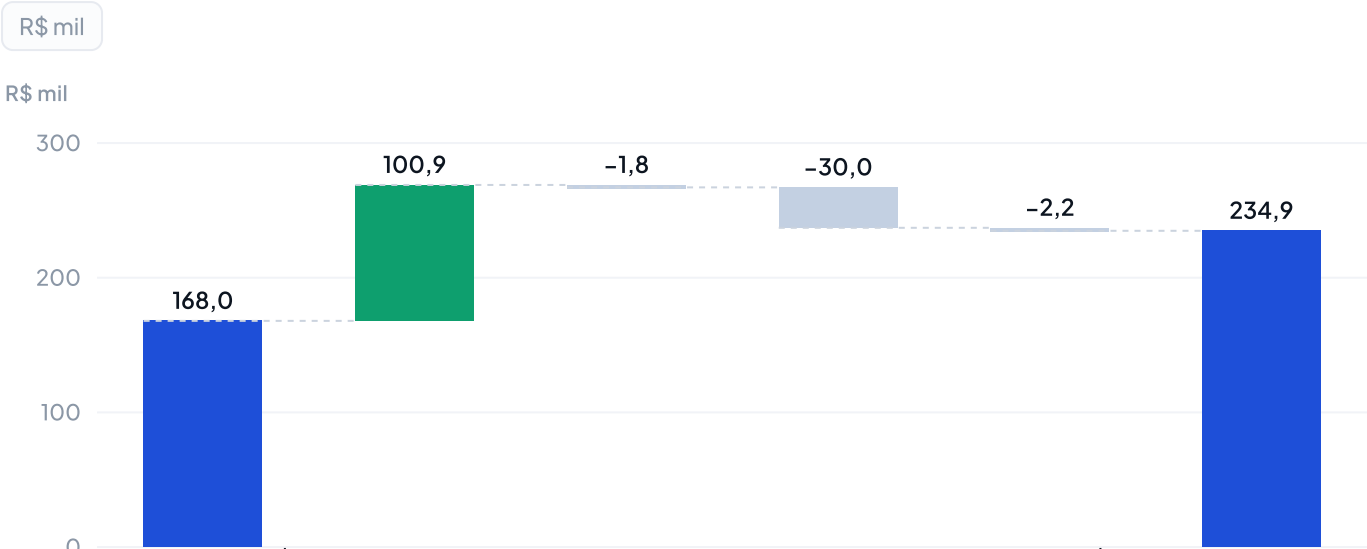
Resultado operacional por unidade

Acumulado jan-ago



Desta vez o crescimento pagou o próprio custo

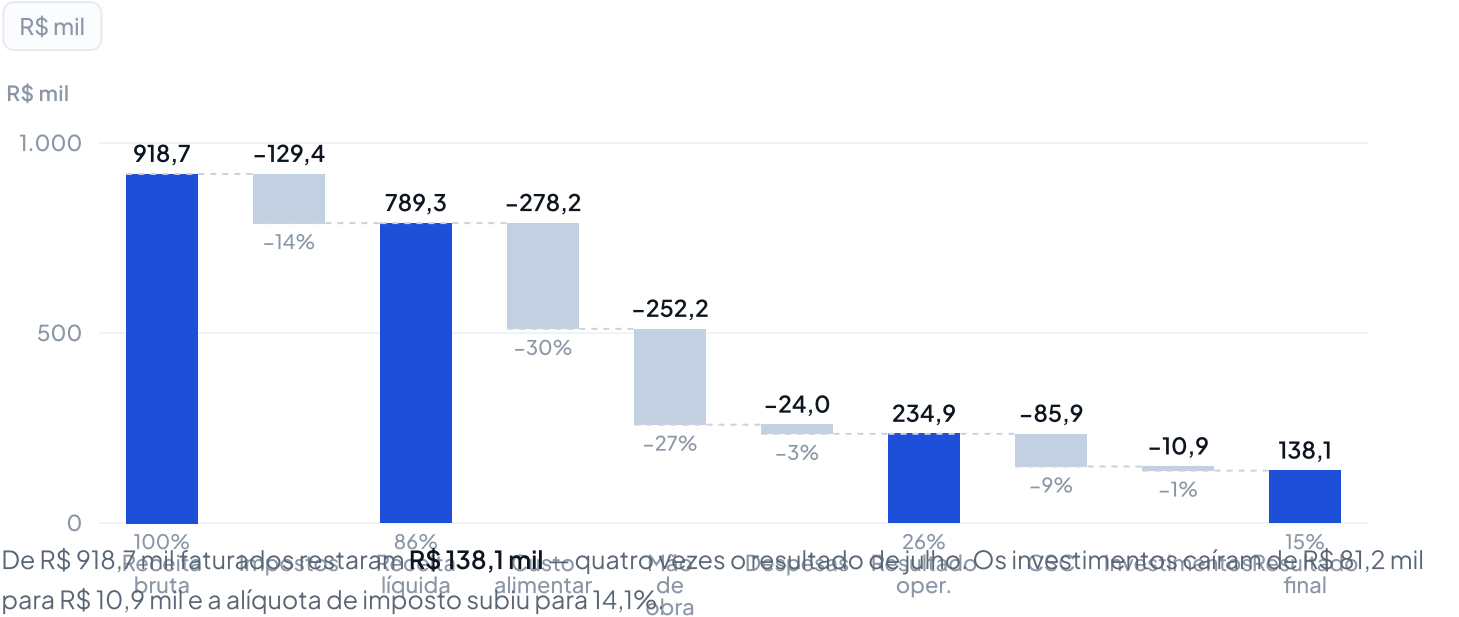
Ponte do resultado operacional de julho para agosto



A receita líquida subiu **R\$ 100,9 mil** e o custo alimentar ficou praticamente parado — apenas **R\$ 1,8 mil** a mais. A folha cresceu R\$ 30,0 mil. Resultado operacional **R\$ 66,9 mil** acima de julho, o inverso do que aconteceu no mês anterior.

Como agosto chegou ao resultado final

Da receita bruta ao que sobrou depois dos investimentos



De R\$ 918,7 mil faturados passaram **R\$ 138,1 mil** para agosto, isto quatro vezes o resultado de julho. Os investimentos caíram de R\$ 61,2 mil para R\$ 10,9 mil e a alíquota de imposto subiu para 14,1% de obra.

Desempenho por unidade

Acumulado de janeiro a agosto de 2026

R\$ mil e % da receita bruta						
Unidade	Receita	Custo alim.	Mão de obra	Result. oper.	Margem	Após invest.
SERGOMEL Restaurante	1.247,0	-40,2%	-23,6%	297,6	23,9%	198,2
SHOPEE Contrato novo	1.211,1	-33,6%	-21,7%	336,7	27,8%	36,3
BRUMAZI Gestão	607,7	-9,5%	-44,1%	211,3	34,8%	160,0
COCAM Restaurante	981,5	-38,0%	-31,0%	154,3	15,7%	78,5
BISPHARMA Nova operação	89,7	-7,3%	-97,5%	-35,4	-39,5%	-134,5
CSC Estrutura	—	—	—	-373,8	—	-381,9
Consolidado	4.137,0	-32,5%	-29,4%	964,4	23,3%	285,8

Brumazi entrega a maior margem com a menor receita: é contrato de gestão, o cliente compra mão de obra. **Cocam segue com a menor folga entre as maduras** — 33,1% acima do ponto de equilíbrio de agosto.

Pontos de atenção

Bispharma entrou em operação

Faturou R\$ 89,7 mil no primeiro mês e já fechou positiva: R\$ 16,9 mil de resultado operacional e R\$ 3,6 mil depois dos investimentos. O acumulado ainda é negativo em R\$ 134,5 mil.

Shopee zerou o investimento

Consumiu R\$ 199,1 mil na montagem e devolveu R\$ 235,4 mil em três meses. O acumulado virou positivo em **R\$ 36,3 mil**, dentro do prazo previsto no fechamento de julho.

Alíquota de imposto saltou

Os impostos sobre venda pularam de 10,7% para **14,1%** da receita bruta em agosto. São R\$ 31,1 mil a mais do que a alíquota histórica cobraria. Confirmar se houve mudança de enquadramento ou erro de lançamento.

Estrutura deu outro salto

O CSC subiu 63,8% em um mês, de R\$ 52,4 mil para R\$ 85,9 mil, e voltou a pesar 10,9% da receita líquida. Desde janeiro acumula alta de 251%.

Concentração cedeu, mas segue alta

A Shopee caiu de 58,0% para 49,4% da receita, com a recuperação da Sergomel e a entrada da Bispharma. Ainda é metade do faturamento em um contrato.

Receita e concentração

De onde vem o faturamento e quanto dele depende de um único contrato. Agosto trouxe R\$ 918,7 mil, recorde do ano, com a Bispharma estreando e a Sergomel recuperando o que havia perdido.

Receita acumulada

R\$ 4.136.956

Oito meses · média R\$ 517,1 mil

Receita de agosto

R\$ 918.732

Maior mês do ano

+19,2%

Shopee em agosto

R\$ 453.814

49,4% do faturamento do mês

+1,5%

Demais unidades em agosto

R\$ 464.918

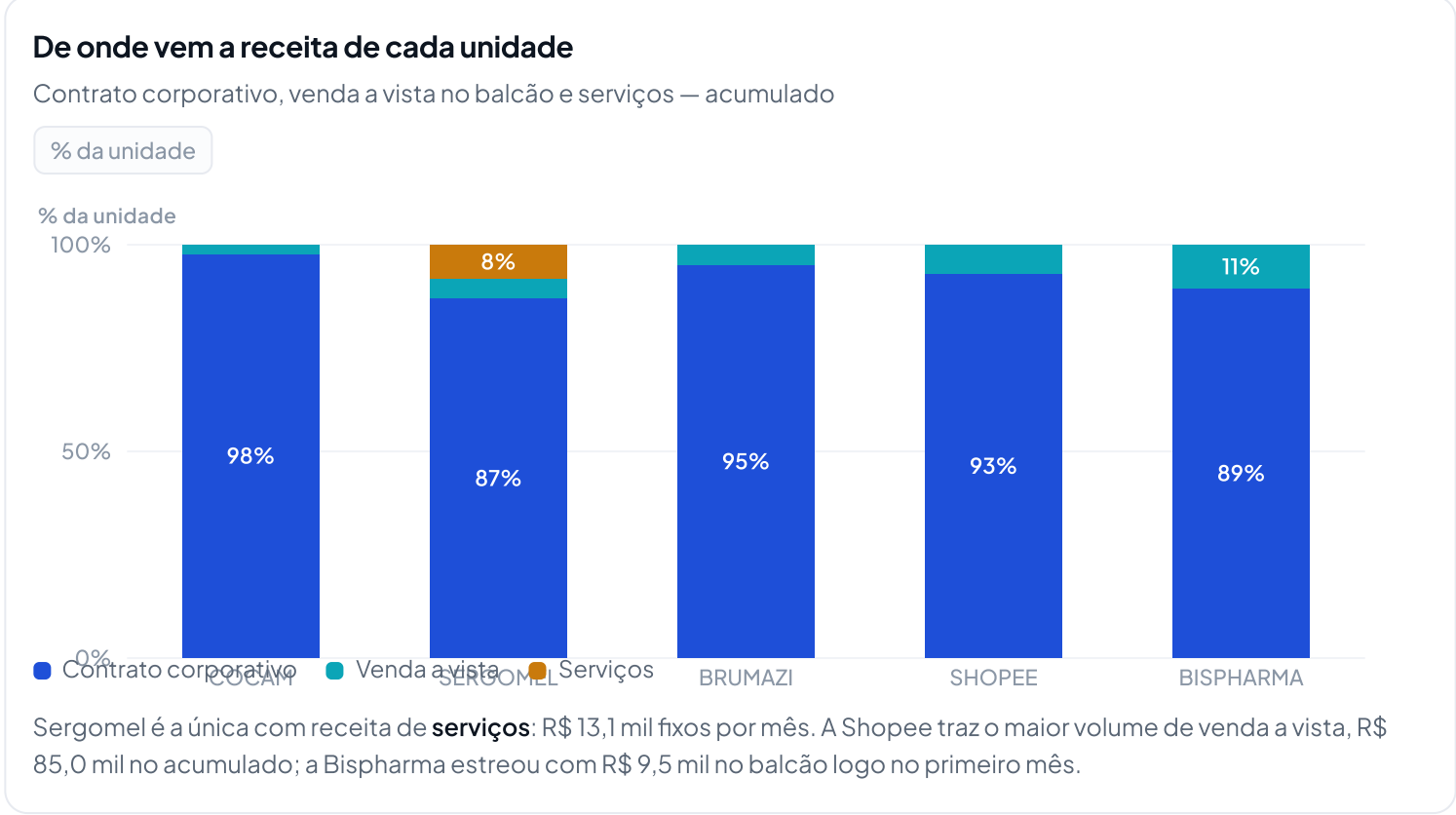
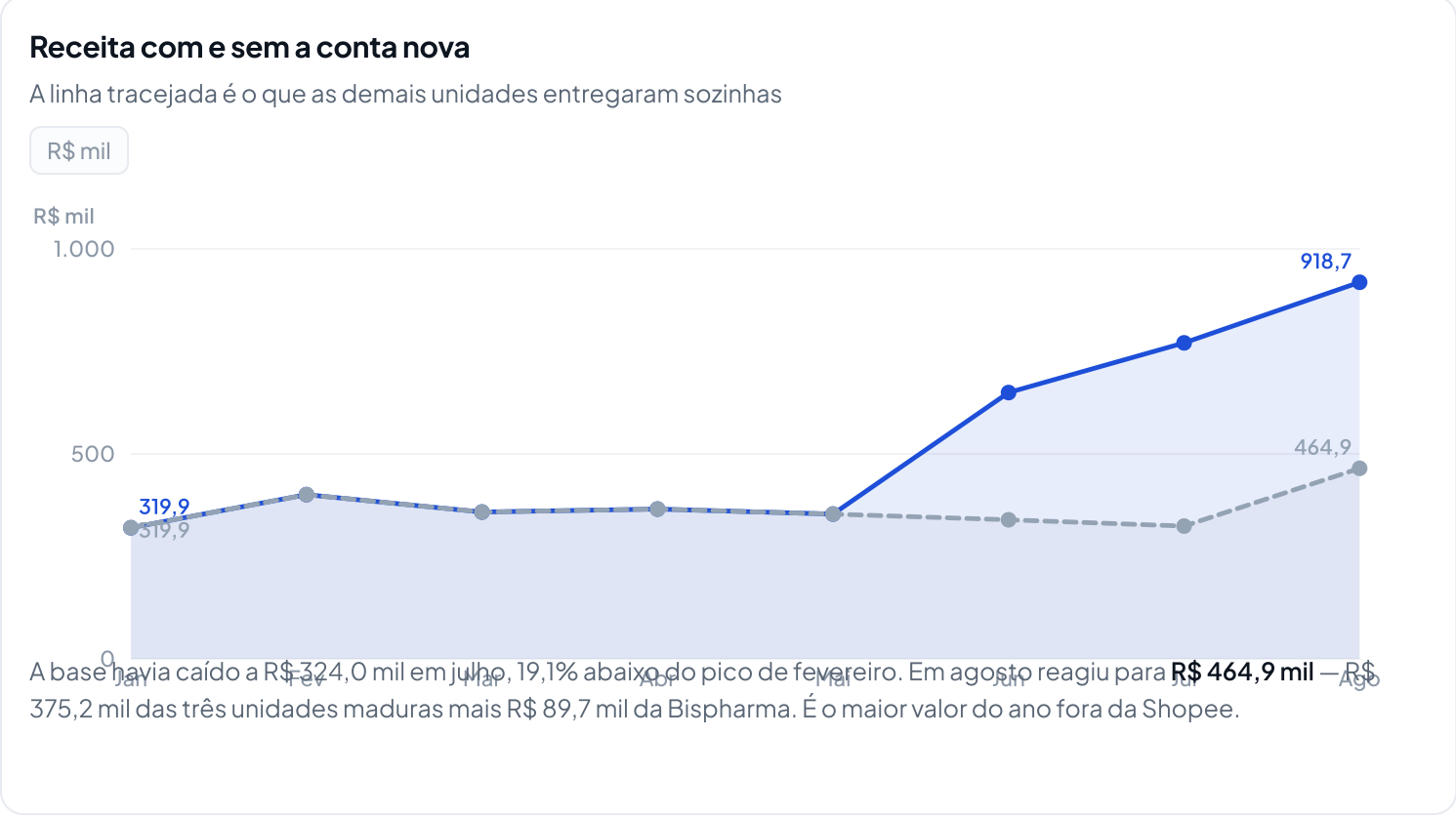
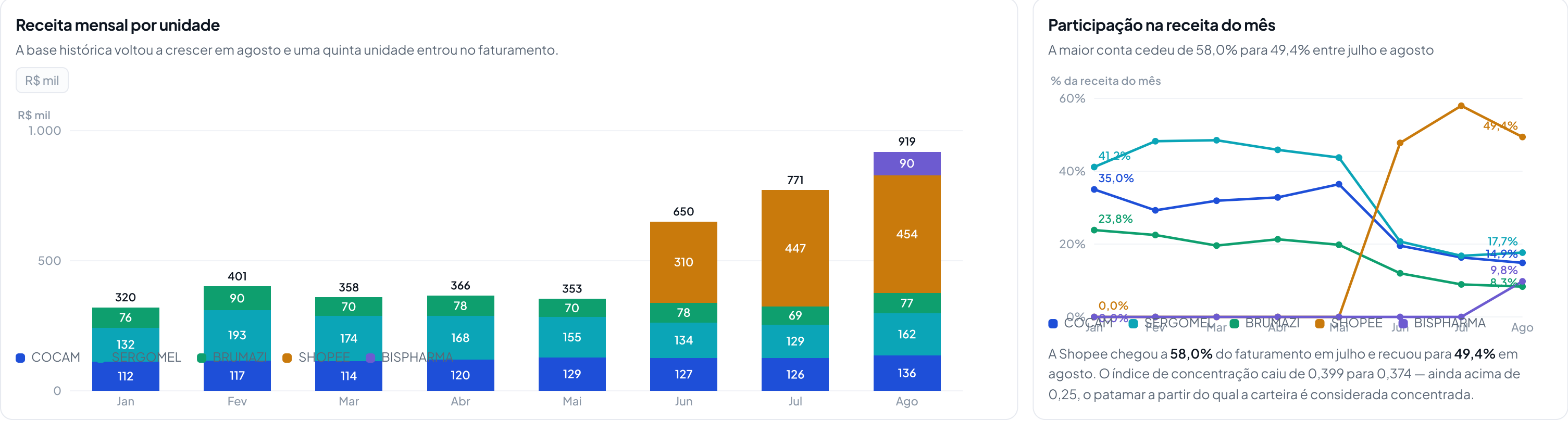
Maduras mais Bispharma

+43,5%

Contrato corporativo

92,6%

do faturamento acumulado



Receita por unidade, mês a mês

Cor por desvio da média da própria unidade: verde acima, vermelho abaixo

R\$ mil

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	média	mín-máx
COCAM	112	117	114	120	129	127	126	136	123	112-136
SERGOMEL	132	193	174	168	155	134	129	162	156	129-193
BRUMAZI	76	90	70	78	70	78	69	77	76	69-90
SHOPEE				0	0	310	447	454	242	0-454
BISPHARMA					0	0	0	90	22	0-90

Sergomel havia encolhido 33,1% entre fevereiro e julho e **recuperou 25,4% em agosto**, voltando a R\$ 162,2 mil. Cocam bateu o próprio recorde, R\$ 136,4 mil, depois de sete meses entre R\$ 112 mil e R\$ 129 mil.



Detalhamento mensal

Receita bruta por unidade e participação da maior conta

R\$ mil

Mês	COCAM	SERGOMEL	BRUMAZI	SHOPEE	BISPHARMA	Total	Demais	Part. Shopee
Jan	112,0	131,7	76,3	—	—	319,9	319,9	—
Fev	117,3	193,3	90,1	—	—	400,7	400,7	—
Mar	114,3	173,8	70,2	—	—	358,2	358,2	—
Abr	119,9	167,7	77,9	0,0	—	365,5	365,5	—
Mai	128,7	154,6	70,0	0,0	0,0	353,3	353,3	—
Jun	127,0	134,5	77,9	310,4	0,0	649,7	339,4	47,8%
Jul	125,8	129,3	68,8	446,9	0,0	770,9	324,0	58,0%
Ago	136,4	162,2	76,5	453,8	89,7	918,7	464,9	49,4%
Acumulado	981,5	1.247,0	607,7	1.211,1	89,7	4.137,0	2.925,9	29,3%

Leitura

- **A base voltou a crescer.** As três unidades maduras somaram R\$ 375,2 mil em agosto, contra R\$ 319,9 mil em janeiro e o fundo de R\$ 324,0 mil em julho.
- **Sergomel reverteu a queda:** de R\$ 129,3 mil em julho para R\$ 162,2 mil em agosto, ainda 16% abaixo do pico de fevereiro.
- **Bispharma estreou com R\$ 89,7 mil** — já é a quarta maior receita do mês, à frente da Brumazi.
- **Venda a vista chegou a R\$ 55,2 mil** em agosto, 6,0% do faturamento: o maior peso do canal no ano.
- **92,6% da receita** do período vem de contrato corporativo; o balcão responde por 4,9% e serviços por 2,5%.

Risco de carteira em queda, não resolvido

A maior conta caiu de 58,0% para 49,4% do faturamento, mas ainda responde por 54,1% do resultado operacional de agosto. A entrada da Bispharma ajuda; recompor a carteira com contas de porte médio segue sendo a prioridade comercial.

Base **receita líquida**

Margem operacional **26,3%**

Pior mês **maio**

Imposto em ago **14,1%**

Custos e margem

As quatro rubricas que separam a receita líquida do resultado. Em agosto o custo alimentar ficou parado enquanto a receita cresceu 19%, e a margem operacional voltou a 29,8% — a segunda melhor do ano.

Custo alimentar

ago -1,5 p.p.

36,7%

R\$ 1.345,9 mil no período

Mão de obra

ago -1,3 p.p.

33,2%

R\$ 1.217,5 mil no período

Despesas operacionais

ago -0,7 p.p.

3,8%

R\$ 138,2 mil no período

Centro de serviços

ago +0,7 p.p.

10,2%

R\$ 373,8 mil no período

Margem operacional

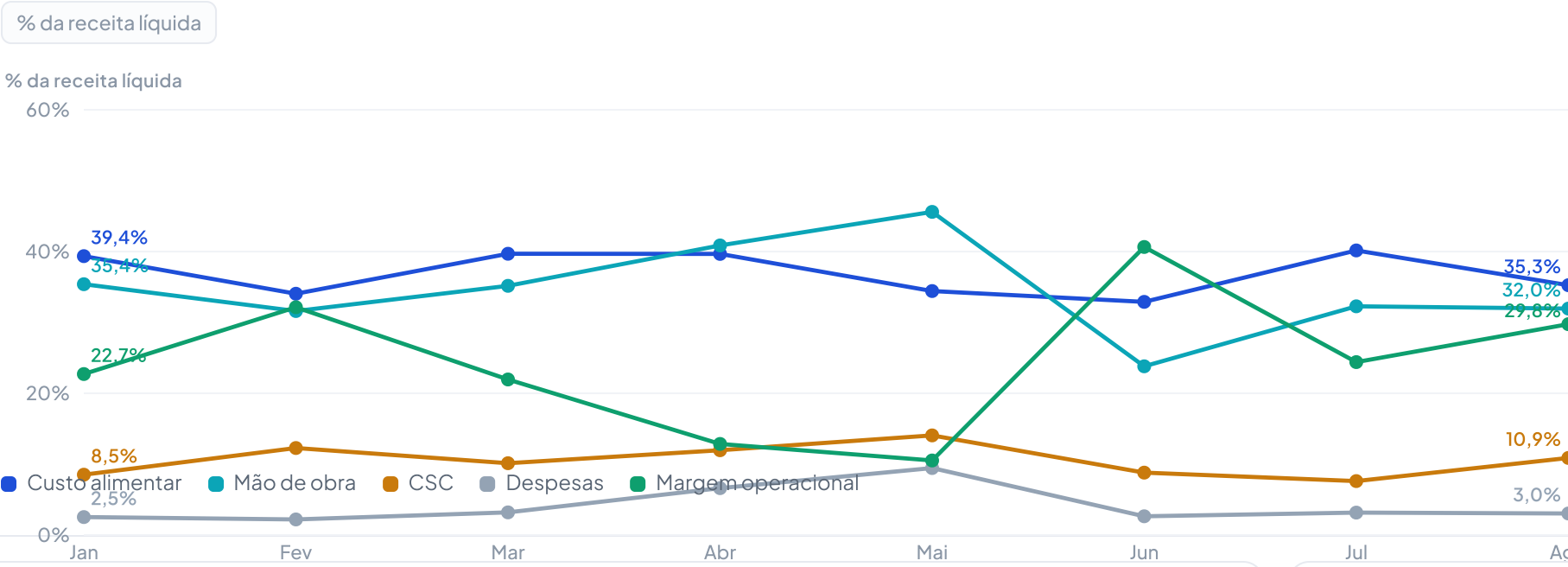
ago +3,4 p.p.

26,3%

R\$ 964,4 mil no período

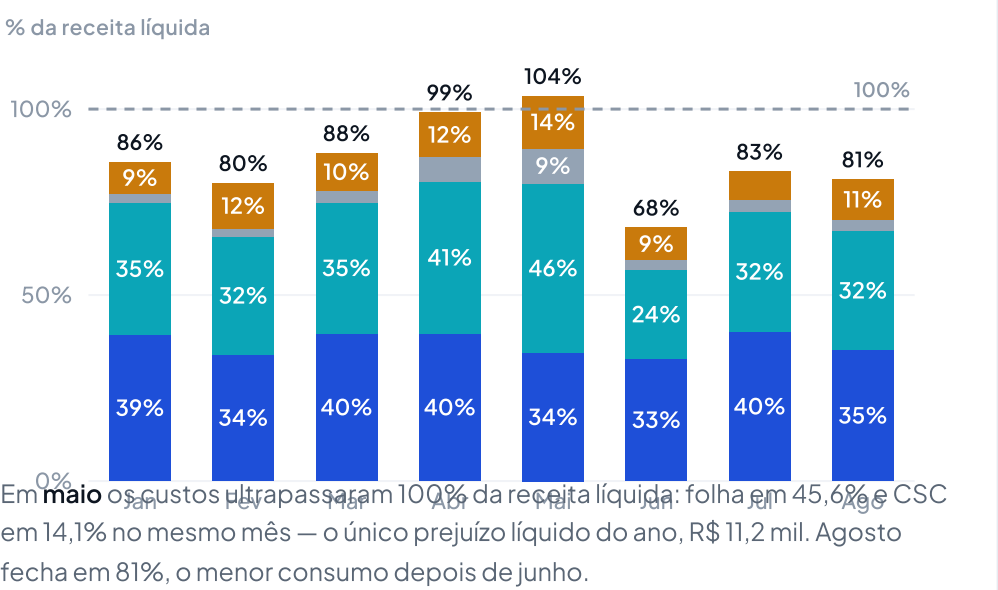
Rubricas mês a mês

Cada linha é a rubrica como percentual da receita líquida do próprio mês.



Composição do mês

A distância até a linha é o resultado



Custo alimentar por unidade

Cor por desvio da média da própria unidade: vermelho acima, verde abaixo

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	média	mín-máx
COCAM	29%	40%	44%	42%	36%	40%	41%	33%	38%	29%-44%
SERGOMEL	54%	35%	39%	39%	36%	37%	47%	40%	41%	35%-54%
BRUMAZI	12%	8%	14%	9%	11%	5%	7%	11%	10%	5%-14%
SHOPEE						27%	36%	34%	32%	27%-36%
BISPHERMA								4%	4%	4%-4%

Brumazi opera abaixo de 14% porque é contrato de gestão: o cliente compra mão de obra, não refeição. Sergomel saltou para 46,6% em julho e **voltou a 40,4% em agosto**. A Bispharma estreou com 4,1%, perfil de gestão.

Mão de obra por unidade

Cor por desvio da média da própria unidade: vermelho acima, verde abaixo

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	média	mín-máx
COCAM	32%	28%	30%	35%	29%	31%	31%	32%	31%	28%-35%
SERGOMEL	25%	21%	28%	20%	27%	22%	26%	22%	24%	20%-28%
BRUMAZI	42%	43%	42%	54%	60%	35%	41%	37%	44%	35%-60%
SHOPEE						12%	21%	21%	18%	12%-21%
BISPHERMA								54%	54%	54%-54%

Brumazi fica entre 35% e 60% — é o custo principal do contrato. A Shopee subiu de 11,7% para 21,5% entre junho e julho e **estabilizou em 21,4%** em agosto. A Bispharma entrou pesada, 54,1%.

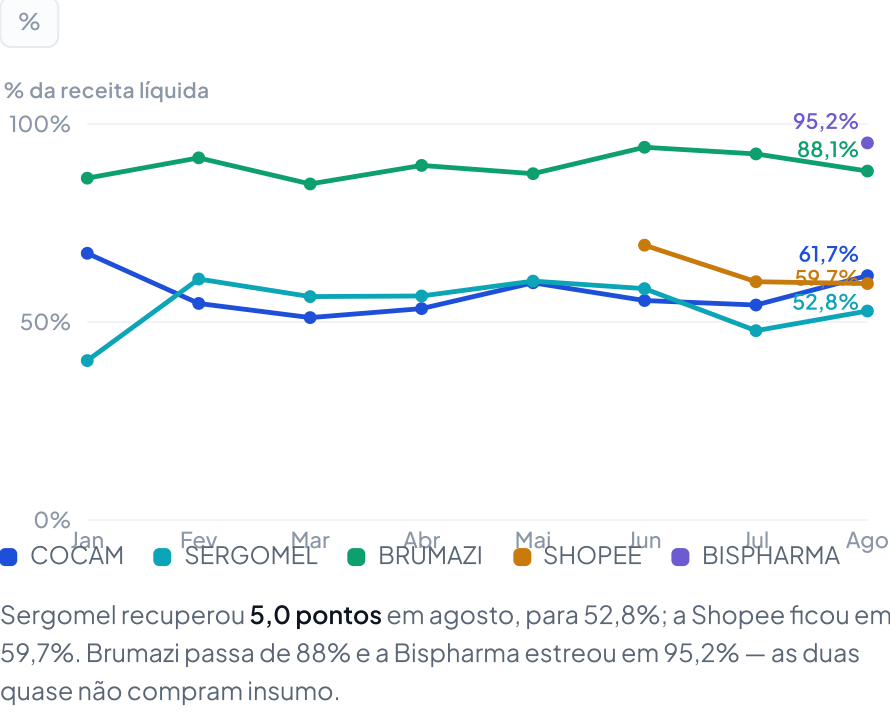
De onde veio o ganho de agosto

Ponte do resultado operacional, julho para agosto



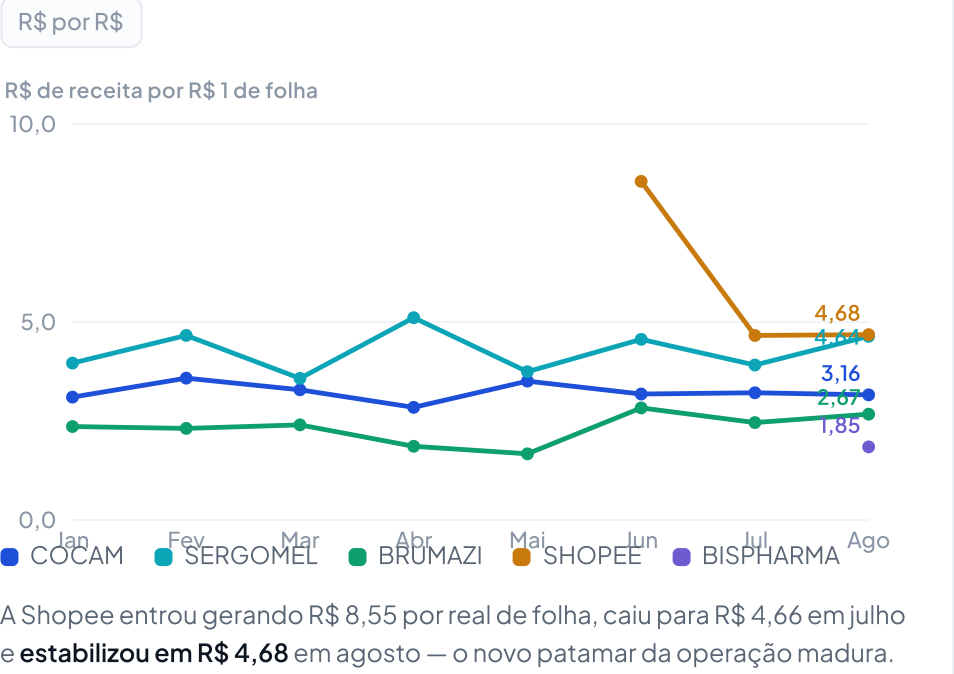
Margem de contribuição

Receita líquida menos custo alimentar



Produtividade da folha

Receita bruta por R\$ 1,00 de mão de obra



Rubricas em percentual da receita líquida

Consolidado, mês a mês

Rubrica	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Acum.
Custo alimentar	-39,4%	-34,0%	-39,7%	-39,7%	-34,4%	-32,9%	-40,2%	-35,3%	-36,7%
Mão de obra	-35,4%	-31,6%	-35,2%	-40,9%	-45,6%	-23,8%	-32,3%	-32,0%	-33,2%
Despesas operacionais	-2,5%	-2,2%	-3,2%	-6,6%	-9,5%	-2,6%	-3,2%	-3,0%	-3,8%
Centro de serviços	-8,5%	-12,3%	-10,1%	-12,0%	-14,1%	-8,8%	-7,6%	-10,9%	-10,2%
Resultado líquido	14,2%	19,9%	11,8%	0,9%	-3,5%	31,8%	16,8%	18,9%	16,1%

A partir de maio o lançamento de **débito/crédito bancário** desaparece das filiais e passa a existir só no CSC: R\$ 840,73 em julho e R\$ 770,56 em agosto. Vale confirmar se houve mudança de critério contábil.

Leitura

- Custo alimentar ficou parado em agosto:** R\$ 278,2 mil contra R\$ 276,5 mil em julho, com 19% mais receita. Caiu de 40,2% para 35,3% da receita líquida.
- Mão de obra é a rubrica que mais oscilou:** de 35,4% em janeiro a 45,6% em maio, estabilizando em torno de 32% nos dois últimos meses.
- Despesas voltaram ao normal:** 3,0% em agosto, contra o pico de 9,5% em maio na abertura das contas novas.
- O CSC deu outro salto:** R\$ 85,9 mil em agosto, 63,8% acima de julho, voltando a pesar 10,9% da receita líquida.
- A alíquota de imposto mudou de patamar:** 14,1% da receita bruta em agosto contra 10,7% nos sete meses anteriores.

Onde olhar primeiro

Imposto e CSC. Juntos consumiram R\$ 215,3 mil em agosto, R\$ 80,4 mil a mais que em julho — mais do que todo o ganho de custo alimentar do mês.

Acumulado **jan-ago**

Geradoras 5

Acumulado negativo 2

Menor folga **Bispharma 23,1%**

Desempenho por unidade

Seis centros de resultado com modelos econômicos diferentes: dois restaurantes clássicos, um contrato de gestão, uma conta nova em escala, uma operação que estreou em agosto e a estrutura compartilhada.

● SERGOMEL

Restaurante

1.247,0 mil

margem operacional 23,9%

● COCAM

Restaurante

981,5 mil

margem operacional 15,7%

● BRUMAZI

Gestão

607,7 mil

margem operacional 34,8%

● SHOPEE

Contrato novo

1.211,1 mil

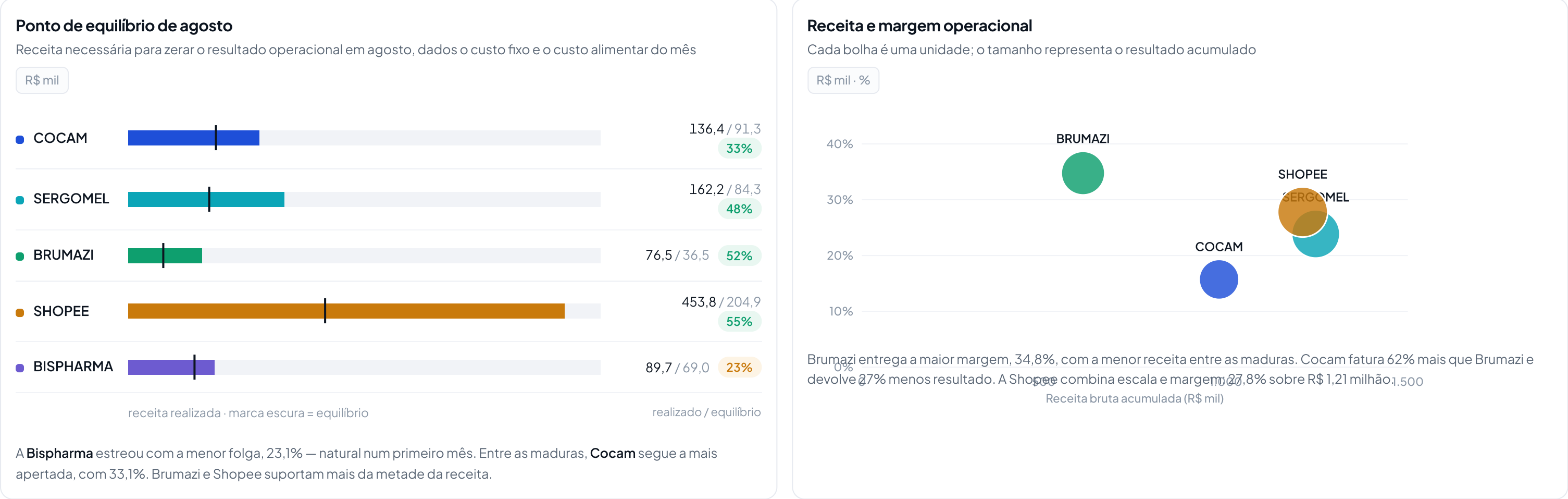
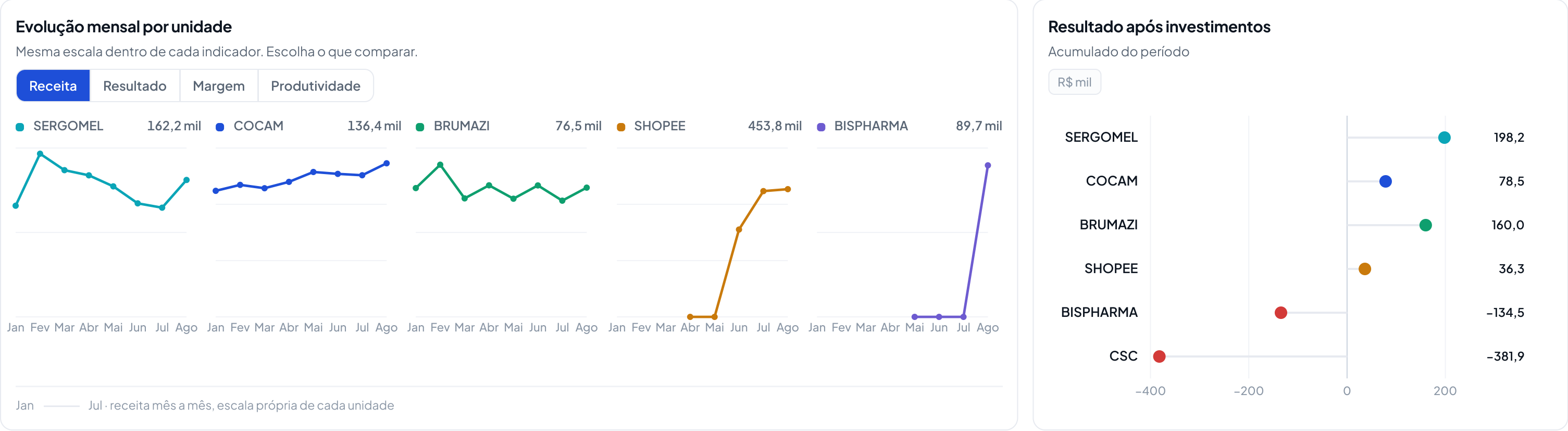
margem operacional 27,8%

● BISPHARMA

Nova operação

89,7 mil

margem de 18,8% em Ago, acumulado ainda negativo



Quadro completo

Acumulado de janeiro a agosto de 2026

R\$ mil e % da receita bruta

Unidade	Receita	Custo alim.	Mão de obra	Despesas	Result. oper.	Margem	CSC	Investim.	Após invest.
● SERGOMEL	1.247,0	-501,8 -40,2%	-294,7 -23,6%	-15,3	297,6	23,9%	-118,9	0,0	198,2
● COCAM	981,5	-372,6 -38,0%	-304,5 -31,0%	-40,2	154,3	15,7%	-92,0	0,0	78,5
● BRUMAZI	607,7	-57,7 -9,5%	-268,1 -44,1%	-6,8	211,3	34,8%	-57,5	-2,6	160,0
● SHOPEE	1.211,1	-407,2 -33,6%	-262,6 -21,7%	-57,8	336,7	27,8%	-97,0	-203,4	36,3
● BISPHARMA	89,7	-6,6 -7,3%	-87,5 -97,5%	-18,0	-35,4	-39,5%	-8,3	-90,7	-134,5
● CSC	—	0,0	-244,8	-129,0	-373,8	—	0,0	-8,1	-381,9
Consolidado (aba 2026)	4.137,0	-1.345,9	-1.217,5	-138,2	964,4	23,3%	-373,8	-304,8	285,8

Ressalva: na aba de maio, a linha “Resultado Após Investimentos” das filiais repete o resultado operacional em vez do líquido. O efeito é de R\$ 44,6 mil a mais na soma das unidades — por isso ela não bate com o consolidado da aba 2026.

● SERGOMEL

Recuperou o terreno perdido

Receita	Result. oper.	Margem
1.247,0	297,6	23,9%



Havia caído a R\$ 129,3 mil em julho com custo alimentar em 46,6%. Em agosto voltou a R\$ 162,2 mil e o custo cedeu para 40,4%; o resultado operacional subiu de R\$ 21,5 mil para R\$ 35,2 mil. Ainda está 16% abaixo do pico de fevereiro.

● COCAM

Estável e a mais apertada

Receita	Result. oper.	Margem
981,5	154,3	15,7%



Bateu o próprio recorde em agosto, R\$ 136,4 mil, depois de sete meses entre R\$ 112 mil e R\$ 129 mil. Custo alimentar em 38,0% e folha em 31,0% deixam 15,7% de margem acumulada — a menor entre as maduras — e 33,1% de folga sobre o equilíbrio.

● BRUMAZI

Gestão, não refeição

Receita	Result. oper.	Margem
607,7	211,3	34,8%



Custo alimentar de 9,5% e folha de 44,1%: o cliente compra mão de obra. Maior margem operacional do grupo, 34,8%, e a maior folga sobre o equilíbrio entre as maduras, 52,3%.

Linhas 15

Meses 8

Valores em R\$ mil

Fonte aba 2026 + 8 abas mensais

DRO detalhado

O demonstrativo linha a linha, mês a mês. Escolha o consolidado ou uma unidade. Os percentuais das linhas de receita são sobre a receita bruta; os das linhas de custo, sobre a receita líquida.

Consolidado

Todas as unidades somadas, conforme a aba 2026 da planilha

Consolidado

Cocam

Sergomel

Brumazi

Csc

Shopee

Bispharma

Linha	Jan		Fev		Mar		Abr		Mai		Jun		Jul		Ago		Acumulado
Receita bruta	319,9		400,7		358,2		365,5		353,3		649,7		770,9		918,7		4.137,0
Contrato corporativo	293,2	92%	373,0	93%	328,4	92%	338,5	93%	327,2	93%	610,8	94%	709,2	92%	850,5	93%	3.830,8 93%
Venda a vista	14,5	5%	15,4	4%	17,6	5%	13,9	4%	13,0	4%	25,9	4%	48,6	6%	55,2	6%	204,1 5%
Serviços	12,2	4%	12,2	3%	12,2	3%	13,1	4%	13,1	4%	13,1	2%	13,1	2%	13,1	1%	102,1 2%
Impostos sobre venda	-32,9	-10%	-42,8	-11%	-38,3	-11%	-39,1	-11%	-36,4	-10%	-69,5	-11%	-82,5	-11%	-129,4	-14%	-471,0 -11%
Receita líquida	287,0		357,8		319,9		326,4		316,9		580,2		688,4		789,3		3.666,0
Custo alimentar	-112,9	-39%	-121,8	-34%	-127,0	-40%	-129,5	-40%	-109,1	-34%	-190,9	-33%	-276,5	-40%	-278,2	-35%	-1.345,9 -37%
Margem de contribuição	174,1		236,0		193,0		196,9		207,8		389,3		412,0		511,1		2.320,1 63%
Mão de obra	-101,6	-35%	-113,1	-32%	-112,5	-35%	-133,4	-41%	-144,5	-46%	-138,1	-24%	-222,2	-32%	-252,2	-32%	-1.217,5 -33%
Despesas operacionais	-7,3	-3%	-7,9	-2%	-10,2	-3%	-21,6	-7%	-30,0	-9%	-15,4	-3%	-21,8	-3%	-24,0	-3%	-138,2 -4%
Resultado operacional	65,2		115,0		70,2		42,0		33,3		235,8		168,0		234,9		964,4 26%
Centro de serviços (CSC)	-24,4	-9%	-43,9	-12%	-32,4	-10%	-39,1	-12%	-44,6	-14%	-51,1	-9%	-52,4	-8%	-85,9	-11%	-373,8 -10%
Resultado líquido	40,8		71,1		37,8		2,9		-11,2		184,7		115,6		149,0		590,6 16%
Investimentos	-2,5	-1%	0,0	0%	-8,1	-3%	-13,8	-4%	-108,2	-34%	-80,0	-14%	-81,2	-12%	-10,9	-1%	-304,8 -8%
Resultado após investimentos	38,3		71,1		29,7		-10,9		-119,4		104,7		34,4		138,1		285,8 8%

Receita acumulada de R\$ 4.136.956 e resultado após investimentos de R\$ 285.812 no período, uma margem final de 6,9%.

Da receita ao resultado

Consolidado · Agosto de 2026

Jan

Fev

Mar

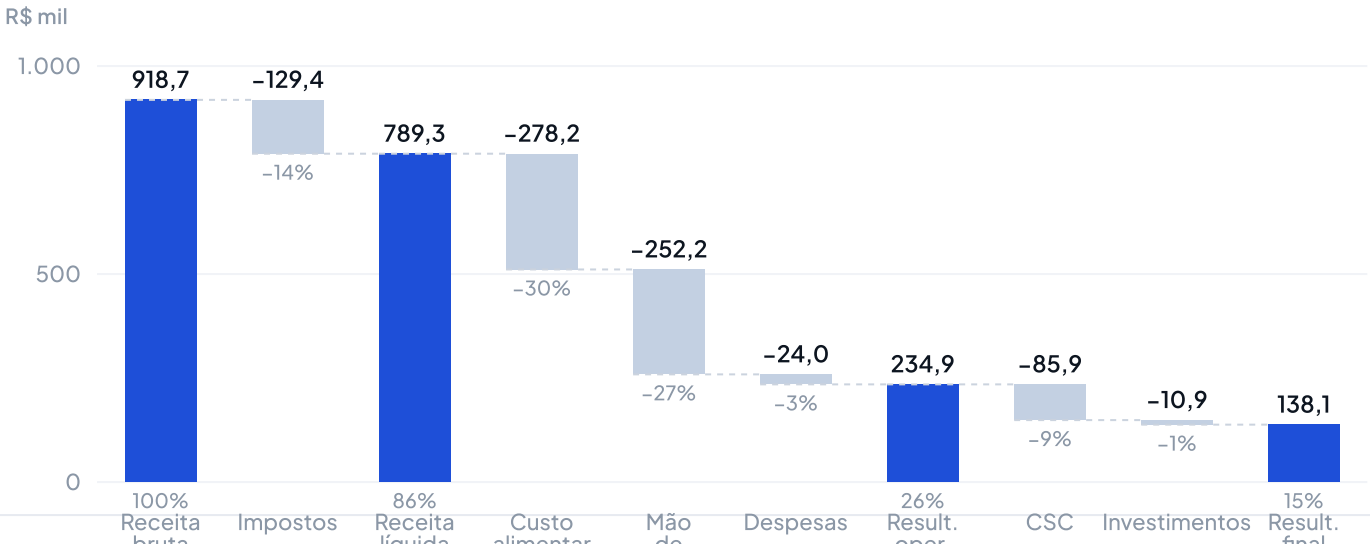
Abr

Mai

Jun

Jul

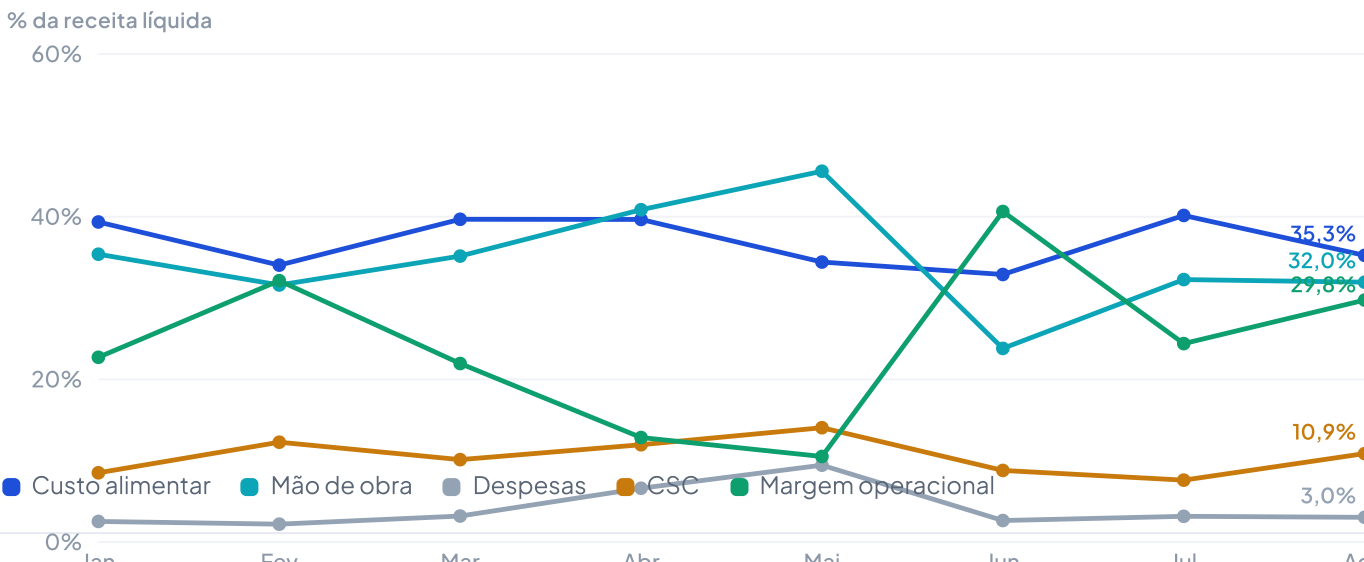
Ago



Peso de cada linha na receita líquida

Evolução mensal da seleção atual

%



Composição da receita bruta

Contrato corporativo, venda a vista no balcão e serviços

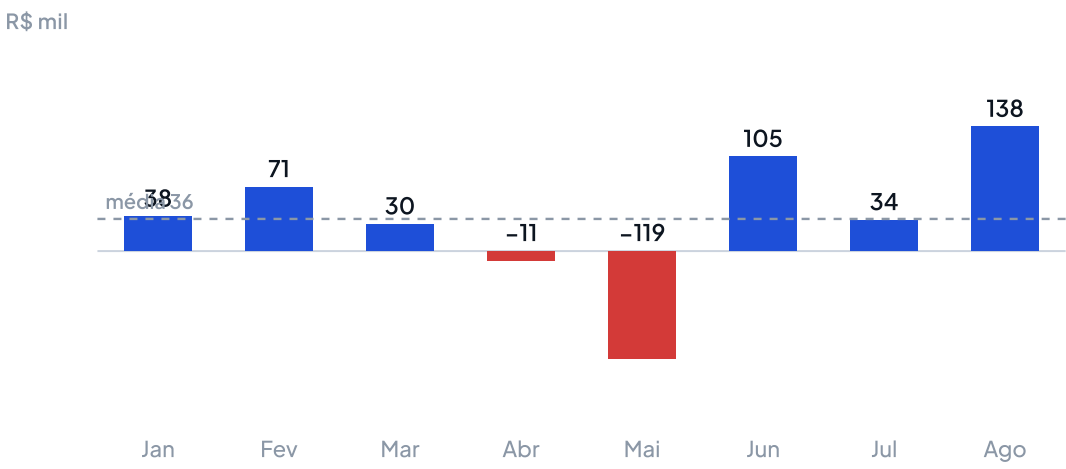
R\$ mil

Origem	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Acumulado	Peso
Contrato corporativo	293,2	373,0	328,4	338,5	327,2	610,8	709,2	850,5	3.830,8	92,6%
Venda a vista	14,5	15,4	17,6	13,9	13,0	25,9	48,6	55,2	204,1	4,9%
Serviços	12,2	12,2	12,2	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	102,1	2,5%
Receita bruta	319,9	400,7	358,2	365,5	353,3	649,7	770,9	918,7	4.137,0	100,0%

Resultado mês a mês

Após investimentos, da seleção atual

R\$ mil



Como ler este demonstrativo

- **Receita bruta** soma contrato corporativo (faturamento por nota), venda a vista no balcão e serviços.
- **Receita líquida** é a receita bruta menos os impostos sobre venda. A alíquota ficou em 10,7% de janeiro a julho e saltou para 14,1% em agosto.
- **Custo alimentar** é o consumo de insumo. Varia muito entre unidades: 4,1% na Bispharma e 40,4% na Sergomel em agosto.
- **Margem de contribuição** é o que sobra depois do insumo, antes de folha e estrutura.
- **Resultado operacional** desconta folha e despesas, ainda sem o rateio da estrutura.
- **CSC** é o rateio do centro de serviços, lançado como TAC nas abas de janeiro a maio.
- **Resultado após investimentos** é a última linha: o que efetivamente sobrou no mês.

Diferenças entre as abas de origem

- As abas de **janeiro a maio** usam “Faturamento / Consumo / TAC”; as de **junho e julho** usam “Receita Bruta / Custo Alimentar / CSC”. São as mesmas linhas com nomes diferentes.
- A linha **Margem de Contribuição** existe explicitamente só até maio; de junho em diante é calculada aqui como receita líquida menos custo alimentar.
- **Débito/crédito bancário** aparece separado das despesas até abril nas filiais e some depois; a partir de maio só o CSC registra o lançamento.
- Na aba de **maio**, a linha “Resultado Após Investimentos” das filiais repete o resultado operacional; a diferença é de R\$ 44,6 mil.
- As colunas **Shopee** e **Bispharma** só passam a existir em abril e maio; antes disso as células ficam em branco, não em zero. A Bispharma só registra receita a partir de agosto.
- As abas de **março a agosto** trazem o cabeçalho de período fixo em “01/02/2026 a 28/02/2026”. O conteúdo das colunas está correto; só o cabeçalho não foi atualizado.
- Em **agosto** a alíquota de imposto salta de 10,7% para 14,1% da receita bruta, sem que a nomenclatura da linha mude. Vale confirmar se houve mudança de enquadramento.